

Aktsomhetsvurderinger for bærekraftig forretningspraksis

Redegjørelse rapporteringsåret 2025



16.06.2026



CONTUR

SOLIDE KONSTRUKSJONER

Forord fra ledelsen

I Contur bygger vi solide konstruksjoner på anleggsprosjekter i hele Norge med høy kvalitet, kompromissløs holdning til sikkerhet og et tydelig mål om å være en foretrukken entreprenør for våre byggherrer.

Vi opererer i en bransje med strenge krav til sikkerhet, miljø, seriøsitet og ansvarlighet. Bærekraft er ikke et tillegg til virksomheten vår, men en integrert del av hvordan vi planlegger, styrer og gjennomfører prosjektene våre. Sikkerhet kommer alltid først: Alle skal trygt hjem hver dag. Samtidig arbeider vi systematisk for å redusere vår miljøpåvirkning og fremme ansvarlige arbeidsforhold i egen virksomhet og i leverandørkjeden.

Våre rutiner, retningslinjer og styringssystemer skal bidra til at virksomheten opptrer ansvarlig, og at krav til grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold ivaretas i egen virksomhet, hos leverandører, underentreprenører og andre forretningsforbindelser.



Finn Erik Espegren

Daglig leder

Aktsomhetsvurderinger

Denne redegjørelsen omfatter virksomhet som Contur AS har utført gjennom følgende ansvarlige selskaper (ANS) i rapporteringsperioden 2025: AF Hæhre & Contur ANS, AF Hæhre, Isachsen Contur ANS, Kruse Anlegg Vest ANS og KSR ANS. Aktivitetene inngår i Conturs virksomhet og er omfattet av selskapets aktsomhetsvurderinger og oppfølging etter åpenhetsloven. Rapporten tar utgangspunkt i FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs modell for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv.

Modellen består av seks trinn som viser hvordan virksomheter kan arbeide systematisk for en mer ansvarlig og bærekraftig forretningspraksis. Gode aktsomhetsvurderinger innebærer ikke at en virksomhet ikke har negativ påvirkning på mennesker, samfunn eller miljø. Det betyr heller at virksomheten er åpen om utfordringene den står overfor, og håndterer dem på en best mulig måte i dialog med relevante interessenter.

Rapporten er strukturert i kapitler som følger denne modellen.



I tabellen nedenfor viser vi hvordan vi jobber med aktsomhetsvurderinger og risikostyring. Contur benytter en risikobasert tilnærming til aktsomhetsvurderinger, basert på OECDs sekstrinnsmodell, og forankret i prinsippene i ISO 31000 – Risikostyring. Aktsomhetsvurderingene en del av vår strategi og ledelse, bygger på involvering av berørte interessenter, gjennomføres systematisk for å identifisere risiko og negativ påvirkning og etterfølges av konkrete tiltak gjennom måling, læring og åpen kommunikasjon.

Denne rapporten er ikke eksternrevidert.

OECD-trinn	Hvordan vi jobber (oppsummert)
1. Forankre ansvarlighet	Etiske retningslinjer, styringssystemer og selskapsinterne rutiner
2. Kartlegge og vurdere negativ påvirkning	Risikokartlegging og håndtering i prosjekter, inkl. verdikjede
3. Stanse, forebygge eller begrense	Kontrakter, leverandørkrav, revisjoner og opplæring
4. Overvåke tiltak og resultater	Revisjoner, system for uønskede hendelser og internkontroll
5. Kommunisere	Rapportering til byggherrer, ansatte og interessenter
6. Gjenoppretting og varsling	Varslingskanaler og tiltak ved negativ påvirkning

Om selskapet

I 2025 har Contur vært en del av Infra Group. Ved inngangen til 2026 er Infra Group ikke lenger etablert som konsernstruktur på samme måte, og Contur er et datterselskap som rapporterer til AKH gruppen. Dette innebærer at det ikke foreligger en samlet konsernfunksjon som koordinerer bærekraftsrapportering på vegne av Contur.

Contur er heller ikke omfattet av krav til pliktig bærekraftsrapportering etter CSRD og ESRS. Selskapet er likevel omfattet av åpenhetsloven og skal redegjøre for sitt arbeid med aktsomhetsvurderinger. Denne rapporten er derfor utarbeidet som Conturs egen redegjørelse for 2025.

Contur er en del av det organiserte arbeidslivet og er tilsluttet Næringslivets Hovedorganisasjon, Byggenæringens Landsforening og Entreprenørforeningen – Bygg og Anlegg på arbeidsgiversiden. Contur er også et medlem i Fair Play Agder. Vi anerkjenner at det finnes iboende risiko i vår bransje. Dette gjelder særlig HMS, arbeidslivskriminalitet, sosial dumping, brudd på arbeidstidsbestemmelser og lønns- og arbeidsvilkår på prosjekter hvor det benyttes underentreprenører, bemanningsbyråer og innleid arbeidskraft.

Disse områdene er derfor sentrale i våre aktsomhetsvurderinger og i vårt seriøsitetsarbeid. En høy andel av våre fagarbeidere er organisert i Norsk Arbeidsmandsforbund. Dette gir et viktig grunnlag for ryddige arbeidsforhold, tydelige partsforhold og et strukturert arbeid med seriøsitet.

Contur stiller krav til leverandører, underentreprenører og andre kontraktsmedhjelpere om etterlevelse av gjeldende lover og regler, respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Kravene inngår i våre kontrakter, etiske retningslinjer og særskilte kontraktsbestemmelser. Dette omfatter blant annet krav til lønns- og arbeidsvilkår, internkontroll, HMS og seriøsitet.

Gjennom prekvalifisering, bruk av StartBANK, registrering i HMSREG, egenerklæringsskjemaer, fullmakter og seriøsitetsskontroller arbeider vi for å redusere risiko i leverandørkjeden. Det føres også mannskapslister på våre anleggsplasser, slik at vi har oversikt over hvem som utfører arbeid på våre prosjekter.



Nøkkelinformasjon om virksomheten

Navn på virksomheten

Contur

Adresse hovedkontor

Vige Havnevei 4, 4. etg., 4633 Kristiansand

Viktigste produkter og tjenester

Bruer, marine konstruksjoner, damanlegg, kraftverk og energi- og industrianlegg

Omsetning i rapporteringsåret

NOK 1 922 411 000

Ansatte

180

Er virksomheten omfattet av åpenhetsloven?

Ja

Vesentlige organisatoriske endringer siden forrige rapportering og denne rapportens tidsperiode

Ingen vesentlige endringer i 2025

Navn, tittel for kontaktperson for rapporten

Anna Barouti

E-post adresse for kontaktperson for rapporten

anna.barouti@contur.no

Seriøsitet og anstendig arbeidsforhold

Vår tilnærming til ansvar

Vår tilnærming bygger på at ansvarlige arbeidsforhold er en forutsetning for bærekraftig verdiskaping, og vi arbeider systematisk for å sikre anstendige arbeidsvilkår og seriøsitet i alle ledd av verdikjeden.

Som nevnt tidligere er HMS vår høyeste prioritet og vurdert som vår mest vesentlige potensielle påvirkning. Dette gjelder også arbeidere tilknyttet underentreprenører og innleie. HMS-forhold kan innebære potensiell negativ påvirkning på menneskerettigheter dersom det ikke foreligger gode kontrollrutiner og seriøs praksis. Derfor prioriterer vi ressurser først og fremst til å sikre ryddige og trygge arbeidsforhold, hhv. sikre at lønns- og arbeidsvilkår for alle som utfører arbeid på våre prosjekter er i tråd med regelverk og krav fra byggherre. Selv om vi anerkjenner at globale leverandørkjeder kan innebære risiko, konsentrer vi tiltak der vi har størst påvirkning og operasjonell kontroll.

Policy for ansvarlighet og seriøsitet

Våre etiske retningslinjer bygger på FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter, ILO-konvensjonene, OECDs retningslinjer og norsk lovgivning som for eksempel åpenhetsloven. Contur har egne rutiner for aktsomhetsvurderinger med dedikert ansvar og oppfølging. Vi har nulltoleranse for alvorlige brudd på lønns- og arbeidsvilkår.

Hva er et alvorlig brudd?

- myndighetspålegg
- dokumentert underbetaling
- grove avvik i arbeidstid
- systematiske kontraktsbrudd

Hva er mindre brudd?

- feil i dokumentasjon
- forsinket lønn
- ufullstendige kontrakter

Forretningskultur og etikk

Contur arbeider systematisk for å sikre integritet, ansvarlighet og høy etisk standard

i hele virksomheten. God forretningsskikk er en forutsetning for langsiktig tillit og bærekraftig verdiskaping – både internt og i samhandling med kunder, leverandører og samfunnet for øvrig. Etiske retningslinjer gjelder for alle ansatte, ledere og forretningspartnere. De er styreforankret og utgjør grunnlaget for konsernets forventninger til etisk adferd. God forretningsskikk er integrert i hverdagen, både i prosjekter, stab og ledelse. Kulturen utvikles og forankres gjennom tydelig ledelse, opplæring og praktisk verktøybruk. Kurset Etikk og dilemmatrening gir ansatte verktøy til å håndtere gråsoner og ansvarliggjøre seg selv og andre. Contur har etablert varslingsrutiner i tråd med arbeidsmiljøloven, som sikrer at kritikkverdige forhold kan rapporteres anonymt og uten fare for gjengjeldelse. Varslingskanaler er tilgjengelige både internt og eksternt. Alle saker behandles konfidensielt av utpekte varslingsutvalget i selskapet. Gjennom ledelse, opplæring og etterlevelse bygger vi en organisasjon preget av åpenhet og tillit.

Informasjon om leverandørkjeden

Generell beskrivelse av virksomhetens innkjøpsmodell og leverandørkjede

Conturs innkjøp er i hovedsak prosjektbasert og knyttet til gjennomføring av anleggsprosjekter. Innkjøpene omfatter særlig underentrepriser, rådgivnings- og prosjekteringstjenester, vareleveranser, materialer, maskiner, utstyr og øvrige tjenester som er nødvendige for planlegging og gjennomføring av prosjektene.

Leverandørkjeden varierer fra prosjekt til prosjekt, avhengig av kontraktstype, byggherrekrav, geografisk plassering, tekniske løsninger og behovet for spesialisert kompetanse. Contur benytter både direkte leverandører og underentreprenører som selv kan ha underliggende leverandørkjeder. Dette

innebærer at risikobildet kan variere mellom prosjekter, leveranser og kontraktsformer.

Contur grupperer leverandørene i hovedsak innenfor følgende kategorier:

1. Underentreprenører og innleide som utfører arbeid på Conturs prosjekter
2. Rådgivere og prosjekterende
3. Vareleverandører, med og uten montasje
4. Leverandører av maskiner, utstyr og prosjektspesifikke tjenester
5. Merkantile leverandører og leverandører til administrasjon og drift

Contur har etablert en leverandørportal på selskapets nettsider. Portalen beskriver forventningene vi har til samarbeidspartnere, herunder krav til HMS, ytre miljø, kvalitet, etikk og seriøsitet. Den beskriver også Conturs innkjøpsprosess for underentreprenører, rådgivere/prosjekterende og vareleverandører, inkludert krav til prekvalifisering, forhåndsgodkjenning, avklaringsmøter og kontraktsinngåelse.

Valg av leverandører baseres på objektive kriterier, herunder gjennomføringsevne, kompetanse, erfaring, oppgaveforståelse og en samlet vurdering av kommersielle betingelser. Conturs kontrakter bygger på relevante norske standarder og suppleres med spesielle kontraktsbestemmelser, etiske retningslinjer og standardkrav til leverandører og underentreprenører.

For vareleveranser skjer innkjøp enten som prosjektinnkjøp eller gjennom rammeavtaler. Contur er tilknyttet innkjøpssamarbeidet Tradebroker, og benytter dette der det er hensiktsmessig. Bruk av rammeavtaler og innkjøpssamarbeid kan gi bedre struktur,

standardiserte krav og mer effektiv oppfølging av leverandører, samtidig som prosjektspesifikke krav fra byggherre og kontrakt må ivaretas.

Contur har ikke egenimport av produkter. Dette reduserer deler av den direkte geografiske risikoen i leverandørkjeden, men fritar ikke selskapet fra å vurdere risiko knyttet til leverandører, underentreprenører, arbeidskraft, materialer og tjenester. Særlig relevant risiko for Contur er knyttet til arbeid som utføres på bygge- og anleggsplass, bruk av underentreprenører, innleid arbeidskraft, lønns- og arbeidsvilkår, arbeidstid, HMS og seriøsitet.

Aktsomhetsvurderingene i leverandørkjeden gjennomføres risikobasert. Det innebærer at Contur prioriterer oppfølging der risikoen vurderes som størst, basert på blant annet leverandørens størrelse, type leveranse, geografisk eksponering, bransjerisiko, registreringer i relevante systemer og tilgjengelig dokumentasjon. Arbeidet bygger på informasjon fra nærmeste leverandør, StartBANK, Ignite Procurement, anerkjente vareregistre og andre tilgjengelige kilder.

Formålet med innkjøpsarbeidet er å sikre at Contur samarbeider med seriøse leverandører som etterlever gjeldende lover og regler, respekterer grunnleggende menneskerettigheter og bidrar til anstendige arbeidsforhold i prosjektene våre.

Antall leverandører som virksomheten har hatt kommersielle relasjoner med i rapporteringsåret

847

Kommentar til antall leverandører

Oversikten viser antall leverandører i første ledd, inkludert underentreprenører (UE), rådgivere og byggevareleverandører.

Type innkjøp/ leverandørforhold

Contur har gjennomført en risikovurdering av leverandørkjeden. Verktøyet Ignite er benyttet til å beregne en risikoprofil for leverandørene basert på geografisk eksponering og bransjerisiko. Risikoprofilene er kategorisert som svært lav, lav, middels, høy eller svært høy risiko. I enkelte tilfeller er risikoen angitt som ukjent.

Av totalt 847 leverandører er 46 manuelt vurdert på grunn av risikoprofiler klassifisert som ukjent, middels, høy eller svært høy risiko.

Gjennomgangen av de 46 leverandørene viste at:

leverandørene samlet utgjør 58 % av Conturs eksterne kjøp

98 % av leverandørene er registrert i StartBANK

seks selskaper er omfattet av åpenhetsloven, men har ikke fylt ut og lastet opp egenerklæringsskjema for etterlevelse av lovens krav.

Analyse av øvrige leverandører

Ved bruk av Ignite ble det identifisert 419 leverandører med risikoprofilene ukjent, middels, høy eller svært høy risiko. Fire leverandører var opprinnelig vurdert med høy risiko. Etter manuell gjennomgang ble disse nedjustert til lav eller svært lav risiko. For de øvrige leverandørene er estimert risiko vurdert som middels, lav eller svært lav.

Eierskap og geografisk eksponering

Samlet antall leverandører i 2025 var 847. Flesteparten av disse var registrert med norske eiere.

Blant leverandører med utenlandsk eierskap er følgende land registrert:

- 9 leverandører fra Sverige
- 1 leverandør fra Danmark
- 1 leverandør fra Finland
- 1 leverandør fra Nederland
- 1 leverandør fra Frankrike

Ingen av de registrerte landene er vurdert å ha høy geografisk risikoeksponering.

I henhold til Conturs rutiner skal nye utenlandske leverandører prekvalifiseres gjennom IDD fra KPMG. Det er ikke registrert bruk av nye utenlandske leverandører i 2025.

Vår samlede vurdering etter analysen er at den samlede risikoscoren betraktes som lav. Gjennomgangen har ikke avdekket forhold som tilsier at virksomheter i leverandørkjeden bryter med grunnleggende menneskerettigheter eller krav til anstendige arbeidsforhold.

Kartleggingen bygger på informasjon fra nærmeste leverandør, samt tilgjengelig informasjon i StartBANK, Ignite Procurement og anerkjente vareregistre.



Identifiserte risikoområder

Contur vurderer følgende områder som de mest sentrale risikoene i virksomheten og leverandørkjeden:

Arbeidslivskriminalitet og sosial dumping

Bygg- og anleggsbransjen er generelt eksponert for risiko knyttet til:

- HMS forhold
- ulovlige arbeidsforhold
- sosial dumping
- manglende etterlevelse av arbeidstidsbestemmelser
- manglende dokumentasjon
- uoversiktlige underentreprenørkjeder

Underentreprenører og innleie

Risikoen vurderes som høyere ved:

- flere kontraktsledd
- bruk av bemanning
- utenlandske aktører
- komplekse leverandørkjeder

HMS og arbeidsforhold på prosjekt

Arbeid på anleggs- og byggeplasser innebærer iboende risiko knyttet til:

- sikkerhet
- arbeidsmiljø
- kompetanse
- kontroll av arbeidsforhold

Material- og produktleveranser

Det er generelt forhøyet bransjerisiko knyttet til enkelte produktgrupper som:

- stål
- betongrelaterte leveranser
- tekniske produkter
- materialleveranser med internasjonale verdikjeder

Gjennomførte tiltak i 2025

Seriøsitetsarbeid

Contur hadde et KPI-mål på 12 kontroller i 2025. I rapporteringsåret ble det gjennomført 8 seriøsitetskontroller. Én av kontrollene omfattet 12 selskaper, slik at kontrollene samlet dekket 19 selskaper. KPI-målet ble dermed overoppfylt med 7 kontrollerte selskaper.

Kontrollene omfatter blant annet:

- HMS-kort
- arbeidstidsordninger
- mannskapsoversikter
- kontraktsforhold
- dokumentasjon av arbeidsforhold

Ekstra kontroller gjennomføres der risiko vurderes som høy.

Revisjoner og internkontroll

I 2025 ble det gjennomført:

- 3 interne revisjoner
- Eksterne revisjoner

Revisjonene avdekket:

- ingen avvik
- forbedringsforslag og merknader

ISO	Contur
ISO 9001	✓
ISO 14001	✓
ISO 45001	✓
ISO 37001	✓

Opplæring

Contur er ISO 37001 sertifisert, og har etablert kontroller knyttet til blant annet fakturabehandling, tredjepartsrelasjoner og kontraktsstyring. Korrupsjonsrisiko vurderes å være høyest i funksjoner som anbud, marked og innkjøp. Samtidig får alle ledere og nøkkelpersonell opplæring i etikk og antikorrupsjon. Kurset består av en modul 1 og modul 2. Alle funksjonærer skal gjennom modul 1, og modul 2 gjelder for særlig risikoutsatte personer. Gjennomføring av oppdatert kurs planlegges å starte i 2026. Opplæringen inkluderer praktisk dilemmatrening og bekreftelse på etterlevelse. Mistanke om brudd undersøkes raskt og objektivt, og alvorlige saker rapporteres til konsernledelse og styret.

Varsling

Contur har etablert en åpen varslingskanal publisert på contur.no

Varslingskanalen er tilgjengelig for:

- ansatte
- leverandører
- underentreprenører
- andre tredjeparter

Varsler blir kategorisert og behandlet av vårt eksterne varslingsmottak, som driftes av BDO. Varlene er behandlet i tråd med virksomhetens rutiner.

I 2025 mottok virksomheten:

- 2 varsler via ekstern kanal
- 3 interne varsler

I 2025 ble det ikke registrert noen tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser.

Politisk innflytelse og lobbyvirksomhet

Contur utøver ikke lobbyvirksomhet direkte og er ikke tilknyttet noen politiske partier eller interessegrupper med formål om å påvirke politiske beslutninger. Eventuelle næringspolitiske innspill gis gjennom bransjeorganisasjoner som Entreprenørforeningen Bygg og Anlegg (EBA). Det er ikke gjort politiske donasjoner eller bidrag i rapporteringsåret.

Betalingspraksis

Contur følger god forretningsskikk og norske standarder for betalingsbetingelser i leverandørforhold. Konsernet har som mål å betale leverandører i henhold til avtalte frister og opprettholde forutsigbar likviditet for samarbeidspartnere. Det er ikke registrert systematiske avvik fra betalingsfrister i 2025.

Resultater av arbeidet

Conturs samlede vurdering etter gjennomførte aktsomhetsvurderinger er at risikoen i leverandørkjeden samlet vurderes som lav til middels.

Arbeidet i 2025 har ikke avdekket forhold som tilsier systematiske brudd på:

- grunnleggende menneskerettigheter
- krav til anstendige arbeidsforhold

Det har imidlertid blitt identifisert forbedringsområder knyttet til:

- dokumentasjon
- egenerklæringer
- leverandøroppfølging
- kontrollrutiner

Ved identifiserte mangler har Contur:

- fulgt opp leverandører direkte
- bedt om korrigerende tiltak
- gjennomført ekstra kontroller ved forhøyet risiko

Planlagte tiltak for 2026

Contur vil videreføre arbeidet med aktsomhetsvurderinger gjennom:

- løpende risikovurderinger av leverandører i Ignite
- oppfølging av leverandører og innhenting av egenerklæringer
- skriftlig oppfølging av leverandører som ikke har lastet opp og fått godkjent egenerklæringsskjema for aktsomhetsvurderinger i StartBANK, med krav om opplasting og godkjenning av skjemaet
- gjennomføring av seriøsitetsskontroller basert på risikovurderinger
- opplæring og bevisstgjøring innen etikk og antikorrupsjon
- løpende vurdering av utviklingen i myndighetskrav, bransjestandarder og forventninger knyttet til ansvarlig næringsliv.

Finn Erik Espegren Jun 17, 2026

Lars Hæhre Jun 17, 2026

Jonas Gunstad Jun 17, 2026

Signature: 
Finn Erik Espegren (Jun 17, 2026 08:47:33 EDT)
Email: finn.erik.espegren@contur.no

Signature: 
Lars Hæhre (Jun 17, 2026 14:57:54 GMT+2)
Email: lars.haehre@akh.no

Signature: 
Jonas Gunstad (Jun 17, 2026 16:35:56 GMT+2)
Email: jonas.gunstad@akh.no

Aktsomhetsvurderinger for bærekraftig forretningspraksis 2025

Final Audit Report

2026-06-17

Created:	2026-06-17
By:	Anna Barouti (anna.barouti@contur.no)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAABFHR8IK8scQiGEY-LWQaU0da5Lb8dc8O

"Aktsomhetsvurderinger for bærekraftig forretningspraksis 2025" History

-  Document created by Anna Barouti (anna.barouti@contur.no)
2026-06-17 - 7:38:53 AM GMT
-  Document emailed to Finn Erik Espegren (finn.erik.espegren@contur.no) for signature
2026-06-17 - 7:41:45 AM GMT
-  Email viewed by Finn Erik Espegren (finn.erik.espegren@contur.no)
2026-06-17 - 12:31:12 PM GMT
-  Document e-signed by Finn Erik Espegren (finn.erik.espegren@contur.no)
Signature Date: 2026-06-17 - 12:47:33 PM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: MOBILE_DRAW
-  Document emailed to lars.haehre@akh.no for signature
2026-06-17 - 12:47:36 PM GMT
-  Email viewed by lars.haehre@akh.no
2026-06-17 - 12:57:30 PM GMT
-  Signer lars.haehre@akh.no entered name at signing as Lars Hæhre
2026-06-17 - 12:57:52 PM GMT
-  Document e-signed by Lars Hæhre (lars.haehre@akh.no)
Signature Date: 2026-06-17 - 12:57:54 PM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: TYPE
-  Document emailed to Jonas Gunstad (jonas.gunstad@akh.no) for signature
2026-06-17 - 12:57:56 PM GMT
-  Email viewed by Jonas Gunstad (jonas.gunstad@akh.no)
2026-06-17 - 2:35:33 PM GMT

 Document e-signed by Jonas Gunstad (jonas.gunstad@akh.no)

Signature Date: 2026-06-17 - 2:35:56 PM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: MOBILE_DRAW

 Agreement completed.

2026-06-17 - 2:35:56 PM GMT



Adobe Acrobat Sign